

# **Звіт про управління**

**за 2018 рік**

**ПП «Нордік»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	6
Ліквідність та зобов'язання	6
Екологічні аспекти	9
Соціальні аспекти та кадрова політика	12
Ризики	13
Дослідження та інновації	15
Фінансові інвестиції	15
Перспективи розвитку	15
Контактна інформація	15

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Приватного підприємства «Нордік», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності підприємства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ПП «Нордік» з 01 січня до 31 грудня 2018 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри підприємства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе підприємством.

ПП «Нордік» вже майже п'ятнадцять років здійснює проектні та будівельно-монтажні роботи у сфері нафтогазодобування, нафтохімічній промисловості, енергетиці та інших галузях, а також здійснює видобування природного газу та його реалізацію на ринку природного газу. У 2018 році підприємством було успішно реалізовано низку проектів, серед яких будівництво (в якості генпідрядника) трьох сонячних електростанцій загальною потужністю більше 48 МВт.

У звітному році чистий дохід підприємства досяг майже 1,38 млрд. грн., а сукупна вартість активів склала 544 млн. грн. У 2018 році Асоціація платників податків України визнала ПП «Нордік» переможцем в номінації «Сумлінний платник податків у галузі будівництва».

Ці та інші досягнення дозволяють керівництву та колективу підприємства з оптимізмом дивитися у майбутнє. Досвід, професійний підхід, використання сучасних технологій будівництва, відповідальність – все це робить ПП «Нордік» надійним діловим партнером для зацікавлених сторін.

Директор ПП «Нордік»

С.З.Козицький

## Інформація про компанію

Приватне підприємство «Нордік» було створене у 2005 році для реалізації проектних та будівельно-монтажних робіт в нафтогазодобувній, нафтохімічній промисловості, енергетиці та інших галузях виробництва. Основними напрямками діяльності підприємства є:

- будівництво магістральних газопроводів, нафтопродуктопроводів, водогонів, систем газопостачання;
- будівництво компресорних та насосних станцій;
- облаштування газових та нафтових родовищ;
- технічна діагностика машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, а саме: бурового обладнання, посудин, що працюють під тиском, вантажопідіймальних кранів та іншого технологічного устаткування об'єктів нафтогазовидобувної та нафто-газопереробної промисловості;
- будівництво об'єктів виробничого та цивільного призначення (автодоріг, енергозабезпечення, водозабезпечення, каналізації та інше);
- проектні роботи та розроблення спеціальних розділів проектів;
- видобування та реалізація природного газу.

ПП «Нордік» у звітному році здійснював діяльність на території Львівської та Івано-Франківської областей. Підприємство належить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році і, крім ПП «Нордік», включає такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка». Компанії групи володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Західній Україні.

Головними принципами роботи ПП «Нордік» є професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконуваного проекту та ефективне застосування коштів замовника.

Використання багаторічного досвіду та впровадження сучасних технологій у процес будівництва дозволяє колективу спеціалістів підприємства брати на себе завдання з будівництва об'єктів різних напрямків господарської діяльності та успішно їх виконувати.

Для вирішення виробничих завдань підприємство має у розпорядженні автотранспорт, будівельні машини і механізми, підйомно-транспортні засоби, технологічне обладнання та ручні інструменти. З метою виконання нестандартних (спеціальних) завдань, що ставить замовник, ПП «Нордік» закуповує спецтехніку та обладнання.

Підприємство має в своєму розпорядженні постійний штат висококваліфікованих спеціалістів, які багато років успішно працюють на будівництві об'єктів нафтової та газової промисловості, в енергетиці, промисловому та цивільному будівництві.

Для здійснення наведених вище видів робіт підприємство отримало усі необхідні ліцензії та дозволи.

Особлива увага приділяється якості будівництва. На ПП «Нордік» створена і діє випробувальна лабораторія неруйнівного контролю та технічної діагностики (ВЛ «НКТД»). Спеціалісти лабораторії сертифіковані асоціацією «Укрексперт» і здатні проводити оцінку якості робіт на всіх стадіях будівництва, особливу увагу приділяючи якості зварювальних робіт.

Серед проектів будівництва, реалізованих ПП «Нордік», можна виділити такі:

1. Облаштовано свердловини №№ 2,3,4,5,6,7,8 Старо-Богородчанські Богородчанського району Івано-Франківської області. Побудовано 24 км шлейфів діам. 89-108мм. Побудовано УПГ (установку підготовки газу) «Старі Богородчани», замовник – ТОВ «Укрнафтогазінвест».
2. Виконано роботи з капітального ремонту ізоляції підземних технологічних трубопроводів обв'язки ДУ 1000 на КС Рогатин, замовник – УМГ «Львівтрансгаз».
3. Облаштовано нафтову свердловину №2-Зворівська, замовник – ТОВ «Карпати-ресурси».
4. На Стебницькому ДГХП «Полімінерал» проведено роботи з: ліквідації новоутворених карстових воронок; ліквідації геологорозвідувальних, тампонажних і закладочних свердловин. Побудовано 2,5 км трубопроводу аварійного водовідливу діам.159 мм, замовник – Стебницьке ДГХП «Полімінерал».
5. Проведено реконструкцію ГРС «Козова», замовник – ВАТ «Факел».
6. Облаштовано свердловини № №3,4,5,6 на Чайковицькій газоносній площі. Побудовано 6,8 км шлейфів діам. 89-108мм. Побудовано УПГ (установку підготовки газу) «Дубаневичі», замовник – ТОВ «Геологічне бюро Львів».
7. Облаштовано свердловини № 1 і № 2 Берегівської ГП. Побудовано 8,54 км шлейфів діам. 89-108мм. Побудовано УПГ (установку підготовки газу) «Вишня», замовник – ТОВ «БК Горизонти».
8. Облаштовано на Летнянському газоконденсатному родовищі свердловини № 8,71,73,74,75. Побудовано 6,5 км шлейфів діам. 89-108мм.
9. Збудовано дві дотискуючі компресорні станції на об'єм газу, що компримується – 700 тис.м3/добу, замовник - ТОВ «Карпатигаз» (як оператор спільної діяльності між ДК «Укргазвидобування» НАК «Нафтогаз України», компанії Місен Ентерпрайзис АБ та ТОВ «Карпатигаз»).
10. Участь у будівництві Самбірської сонячної електростанції (СЕС), замовник – ТОВ «Самбірська сонячна станція», та будівництві сонячної електростанції «Богородчанська-1», замовник – ТОВ «Сонячна електростанція «Богородчанська- 1».
11. Виконано роботи по неруйнівному контролю обладнання та труб бурових установок, обладнання фонтанної арматури, обладнання для обв'язки обсадних колон типу ООК, метанольних бачків. Замовники – ТОВ «БК Горизонти», ТОВ «Укрнафтогазінвест».
12. Збудовано Рава-Руську теплостанцію, що працює на щепі.
13. Збудовано вітроелектростанцію «Старий Самбір-1» потужністю 13,2 МВт у м.Старий Самбір Львівської області, замовник - ТОВ «Еко-Оптіма».

## Результати діяльності

Забезпечення високої результативності бізнесу є одним з пріоритетів системи управління ПП «Нордік». У звітному році підприємству вдалося майже в чотири рази збільшити чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) – цей показник зріс з 347 975 тис. грн. у 2017 році до 1 378 932 тис. грн. у 2018 році (табл. 1). За цей же час на 138,9% виріс операційний прибуток підприємства, а величина чистого прибутку майже подвоїлася – зростання у 2018 році порівняно з 2017 роком склало 92,2%.

Таблиця 1. Результати діяльності ПП «Нордік» за 2017-2018 роки

№ з/п	Показник	2018 рік	2017 рік	Відхилення	
				абсол.	%
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	1 378 932	347 975	+1 030 957	+296,3
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	399 358	167 146	+232 212	+138,9
3	Чистий прибуток, тис. грн.	249 437	129 765	+119 672	+92,2
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	29,0	48,0	-19,0	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	18,1	37,3	-19,2	xxx

Високий рівень прибутковості ПП «Нордік» забезпечує передумови подальшого зростання бізнесу та фінансування нових проектів. Рівень рентабельності реалізації у 2018 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 29,0% (у 2017 році – 48,0%);
- по чистому прибутку: 18,1% (у 2017 році – 37,3%).

Таким чином, протягом 2017-2018 років ПП «Нордік» демонстрував стабільно високі показники прибутковості і рентабельності.

## Ліквідність та зобов'язання

Управління ліквідністю, тобто здатністю суб'єкта господарювання розраховуватися за поточними зобов'язаннями і забезпеченнями шляхом перетворення активів у гроші, є одним з головних напрямів ефективного фінансового управління підприємством. Тісно пов'язаною з ліквідністю є платоспроможність підприємства (його здатність погашати наявними грошовими ресурсами поточні зобов'язання негайно, за першою вимогою кредиторів), а також підтримання оптимальної структури активів і пасивів.

У 2018 році основна частка активів ПП «Нордік» припадала на середньоліквідні активи (товари та дебіторська заборгованість) та неліквідні (необоротні) активи (табл. 2). Порівняно з 2017 роком, частка середньоліквідних активів у 2018 році зросла – з 31,7% до 56,6%, а частки низьколіквідних і неліквідних активів, навпаки, зменшилися – з 8,3% до 1,2% і з 59,8% до 42,0% відповідно.

Таблиця 2. Групування активів ПП «Нордік» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2018		31.12.2017	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	1 341	0,2	479	0,2
Середньоліквідні активи А2	307 840	56,6	71 374	31,7
Низьколіквідні активи А3	6 382	1,2	18 736	8,3
Неліквідні активи А4	228 437	42,0	134 619	59,8
Баланс	544 000	100,0	225 208	100,0

Зменшення частки неліквідних активів, а також значне скорочення обсягів незавершеного будівництва (з 16 788 тис. грн. на 31.12.2017 року до 900 тис. грн. на 31.12.2108 року) є позитивними чинниками з погляду зміцнення ліквідності підприємства.

До питання, яке потребує особливого контролю з боку ПП «Нордік», належить збільшення величини дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги з 64 481 тис. грн. на 31.12.2017 року до 298 660 тис. грн. на 31.12.2018 року. Для ефективного управління дебіторською заборгованістю на підприємстві комплексно впроваджуються заходи, пов'язані з плануванням та контролем розрахунків з дебіторами, особливо за відстроченою чи простроченою заборгованістю, проводиться постійний моніторинг виконання договорів, вживаються заходи зі своєчасної оцінки ситуації у взаємовідносинах з контрагентами та оперативного реагування на відхилення у виконанні платіжного календаря.

У структурі пасивів ПП «Нордік» найбільшу частку посідають стійкі пасиви, які відповідають величині власного капіталу підприємства. Станом на 31.12.2018 року частка стійких пасивів досягла рівня 72,5% порівняно з 64,3% на 31.12.2017 року (табл. 3).

Таблиця 3. Групування пасивів ПП «Нордік» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2018		31.12.2017	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	70 840	13,0	28 612	12,7
Поточні зобов'язання П2	78 970	14,5	46 576	20,7
Довгострокові зобов'язання П3	0,0	0,0	5 251	2,3
Стойкі пасиви П4	394 190	72,5	144 769	64,3
Баланс	544 000	100,0	225 208	100,0

Величина та динаміка зростання стійких пасивів дозволяє стверджувати, що ПП «Нордік» має високий рівень незалежності від зовнішніх джерел фінансування станом на кінець 2018 року.

Частка термінових зобов'язань за звітний рік майже не змінилась: 12,7% на кінець 2017 року і 13,0% на кінець 2018 року. Скоротилася частка поточних зобов'язань – з 20,7% до 14,5%, а довгострокові зобов'язання, які мали місце на 31.12.2017 року (2,3%) були відсутні у балансі підприємства станом на 31.12.2018 року.

Вагомим чинником, який позитивно вплинув на ліквідність ПП «Нордік», є збільшення величини власного капіталу підприємства з 144 769 тис. грн. на 31.12.2017 року до 394 190 тис. грн. на 31.12.2018 року.

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ПП «Нордік» на 31.12.2018 року виконуються дві останні умови, перша умова не виконується. Разом з тим, невиконання умови  $A1 \geq P1$  не є свідченням проблеми підприємства з ліквідністю: в умовах інфляції (за 2018 рік рівень інфляції, за даними Державної служби статистики України, становив 9,8%) для стабільно працюючих підприємств немає економічного сенсу утворювати надлишкові запаси високоліквідних активів, тобто грошей і поточних фінансових інвестицій, або штучно знижувати рівень поточної кредиторської заборгованості (термінових зобов'язань).

ПП «Нордік» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2,$$

а також виконує вимогу щодо перспективної ліквідності  $A3 \geq P3$  (перевищення величини низьколіквідних активів над величиною довгострокових зобов'язань).

Високий рівень ліквідності ПП «Нордік» підтверджуються і за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ПП «Нордік»

Показник	Дата	
	31.12.2018	31.12.2017
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,01
Коефіцієнт проміжної ліквідності	2,06	0,96
Коефіцієнт загальної ліквідності	2,11	1,20
Коефіцієнт заборгованості	0,28	0,36
Коефіцієнт автономії	0,72	0,64

Зокрема, на кінець 2018 року коефіцієнт загальної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок оборотних активів) складає 2,11 при рекомендованому значенні  $\geq 1,0$ , а коефіцієнт проміжної ліквідності (відношення дебіторської заборгованості та грошових коштів до величини поточних зобов'язань) – 2,06 при рекомендованому значенні  $\geq 0,6-0,8$ .



Коефіцієнт абсолютної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок найбільш ліквідної частини активів – грошових коштів та їх еквівалентів) є нижчим норми: 0,01 при рекомендованому значенні  $\geq 0,2-0,25$ .

Коефіцієнти заборгованості та автономії свідчать про те, що ПП «Нордік» є незалежним від зовнішніх джерел фінансування. Так, рекомендоване значення коефіцієнта автономії складає  $\geq 0,5$ , а фактичне (станом на 31.12.2018 року) – 0,72.

Важливим чинником зміцнення ліквідності підприємства у 2018 році є її позитивна динаміка – зростання рівня ліквідності та фінансової незалежності товариства порівняно з попереднім роком.

ПП «Нордік» має ліквідну структуру балансу і є фінансово стійким підприємством, здатним у повному обсязі покривати свої зобов'язання за рахунок власних коштів.

## Екологічні аспекти

Здійснюючи проектні та будівельно-монтажні роботи в нафтогазодобувній, нафтохімічній та енергетичній промисловості, ПП «Нордік» багато уваги приділяє проблемам сталого розвитку та захисту навколишнього середовища. Метою підприємства є досягнення екологічних цілей та запланованих результатів системи екологічного управління, які будуть корисними як для довкілля, так і для підприємства та його зацікавлених сторін.

Усвідомлюючи відповідальність перед суспільством за результати впливу нашої діяльності на довкілля, пріоритетним напрямком провадження роботи є дотримання екологічної політики, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ПП «Нордік» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;

- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Професійний підхід на кожній стадії здійснення будівництва, якісне виконання взятих на себе зобов'язань, максимальна відповідальність за результати виконання проекту та мінімізація впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище для нас є першочерговим.

Цілі, яких прагне досягнути ПП «Нордік»:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективно використання ресурсів.

Зазначені цілі є фундаментальними для захисту і забезпечення добробуту громадян, з якими працює підприємство, а також для його ефективної роботи. Кожен, хто працює у ПП «Нордік», робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, ПП «Нордік» планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ПП «Нордік» вимагає дотримання Екологічної політики від кожного працівника. Для цього розроблені та впроваджуються численні заходи з обмеження впливу на довкілля (табл. 5).

Підприємство активно працює над запровадженням системи стратегічного екологічного менеджменту у відповідності до стандарту ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Працівники ПП «Нордік» скеровуються на навчання та підвищення кваліфікацій з метою заохочення їх поглиблювати свої знання і навички, розвивати кар'єру та працювати відповідально стосовно дотримання екологічних вимог.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ПП «Нордік» на навколишнє середовище

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Повітряне середовище	Будівельно-монтажні роботи (продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт)	Дотримання умов та гранично допустимих викидів в атмосферу, які встановлені в Дозволі на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами; сплата екологічного податку за викиди забруднюючих речовин; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); все електрообладнання оснащене металічними кожухами, які являються захистом від можливого впливу електромагнітного випромінювання; дотримання усіх прийнятих в проєкті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення; дотримання екологічних умов, зазначених у Висновку з ОВД (оцінки впливу на довкілля).
Водне середовище	Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластова вода, інгібітор гідратуутворення)	Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені біотуалети.
Ґрунт	Землерийні, будівельно-монтажні та підйимально-транспортні роботи	Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; у випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивациі; на об'єктах встановлені біотуалети.

Діяльність підприємства із впровадження вимог стандарту ISO 14001:2015 передбачає врахування довгострокових (стратегічних) цілей у сфері екологічного менеджменту. Рішення власників і вищого керівництва ПП «Нордік» спрямовані на послідовне впровадження Екологічної політики, прийняття важливих зобов'язань щодо захисту навколишнього середовища, запобігання надмірному забрудненню повітря, ґрунту та водного середовища, моніторинг важливих індикаторів результативності екологічних ініціатив, що реалізуються підприємством.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Політика ПП «Нордік» у сфері трудових відносин передбачає безумовне дотримання усіх норм чинного трудового законодавства України та застосування міжнародних принципів, що стосуються прав людини та забезпечення рівних можливостей для працівників. Ми системно будемо виваженою кадрову політику, яка має на меті забезпечувати і підтримувати в Компанії стабільні й безпечні умови праці, рівні можливості для всіх працівників, створює умови для професійної та особистої самореалізації наших працівників.

Станом на 31.12.2018 року загальна кількість працівників ПП «Нордік» складала 138 осіб, з них штатних співробітників – 103 чол., працівників за сумісництвом – 35 чол. У колективі підприємства на кінець грудня 2018 року частка жінок складала 9,4% (серед працівників компанії – 13 жінок і 125 чоловіків).

Кадрова політика підприємства базується на чіткому виконанні законодавчих норм і вимог у сфері праці; наповненні штату ефективним персоналом у відповідності із встановленими вимогами; формуванні дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії; тісній співпраці між командами та їхнім керівництвом; постійному професійному навчанні, перепідготовці та перекваліфікації для розвитку у нових напрямках діяльності Компанії; реалізації проектів з автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій тощо.

Однією з довгострокових цілей політики ПП «Нордік» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є підвищення ролі інтелектуального капіталу, постійна професійна підготовка і вдосконалення навичок працівників, сприяння кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2018 року 34% наших працівників мали вищу освіту, 66% - професійно-технічну освіту.

ПП «Нордік» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / святкові нічні години, оплата роботи в святкові дні, коефіцієнт трудової участі), а також додаткові винагороди, які включають:

- премії за результатами роботи за рік;
- премії з нагоди професійних свят;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;
- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів);
- навчання та професійний розвиток;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командування.

Одним із пріоритетів діяльності ПП «Нордік» є створення безпечних умов праці та збереження здоров'я працівників. Для цього на підприємстві при виконанні

будівельно-монтажних, зварювальних, землерийних, підйимально-транспортних та інших видів робіт враховуються небезпечні і шкідливі виробничі фактори, чітко дотримуються вимоги до технологічних процесів, виробничих площадок і приміщень, забезпечується правильне розміщення виробничого устаткування та організація робочих місць, контролюється дотримання правил техніки безпеки при виконанні робіт тощо.

## Ризики

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ПП «Нордік» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- зростання цін та ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ПП «Нордік», пов'язані, насамперед, з можливим погіршенням умов оподаткування та збільшенням податкового навантаження, а також з погіршенням умов отримання дозвільних документів, необхідних для виконання робіт. Невизначеність у цій сфері є доволі високою, а ризики, пов'язані із законодавчою сферою, регуляторною та фіскальною політикою держави, значною мірою залежать від результатів президентських і парламентських виборів 2019 року.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2019 рік, у зв'язку із прийнятим рішенням про виділення з ПП «Нордік» будівельних підрозділів, можна вважати:

- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, збої у технології і процесах видобутку газу, перебої в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної

системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

- ризики підвищення цін на техніку, обладнання, матеріали, запасні частини, комплектуючі для виконання бурових робіт та досліджень. Оцінюються як середні. Для зниження рівня цих ризиків значна увага приділяється процесам моніторингу ринку та раціональній організації закупівель;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як низькі, враховуючи зростаючий і стабільно високий попит на природний газ власного видобутку на ринку України;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як низькі, враховуючи наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навченого закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## Дослідження та інновації

Діяльність ПП «Нордік» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та впровадження нових технологій у сфері газовидобування, підготовки природного газу та його реалізації. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

## Фінансові інвестиції

ПП «Нордік», будучи частиною вертикально-інтегрованої групи компаній і керуючись корпоративною стратегією, не здійснює власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

## Перспективи розвитку

Наприкінці грудня 2018 року прийнято рішення про реорганізацію ПП «Нордік» шляхом виділу із підприємства новоствореної юридичної особи – ТОВ «НОРДІК-БУД», до якої перейде вся матеріально-технічна база у сфері будівельних робіт. Таким чином, основним видом діяльності ПП «Нордік» на 2019 рік буде видобування природного газу та його реалізація на ринку природного газу.

У планах Компанії на наступні роки – динамічний розвиток через збільшення обсягів видобування природного газу. Дані цілі планується досягнути за рахунок додаткового дослідження ліцензійних ділянок, проведення комплексу сейсмічних та геофізичних робіт, буріння пошуково-розвідувальних та експлуатаційних свердловин. Компанія планує брати активну участь в аукціонах з продажу спеціальних дозволів на користування надрами та придбавати нові ліцензійні ділянки.

## Контактна інформація:

Приватне підприємство «НОРДІК»

Місцезнаходження: 79035, Україна, м. Львів, вул. Зелена, 149

Тел. : (032) 261 04 99

Факс: (032) 261 06 50

Директор ПП «Нордік»  
(посада)



(підпис)

С.З.Козицький  
(П.І.Б.)

«28» лютого 2019 р.